EVALUACIÓN FINANCIERA



DE PROYECTOS

¿Qué es la evaluación?

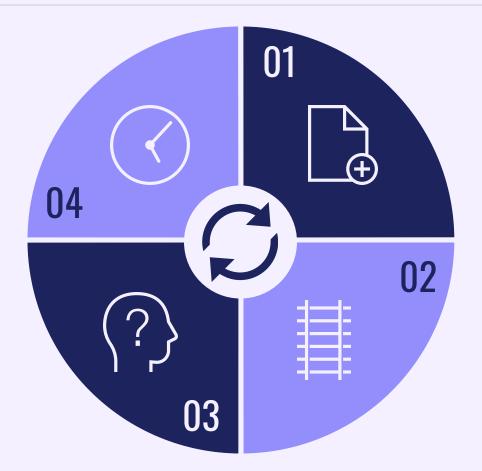


- La evaluación es una fase fundamental para cualquier proyecto. Esta se hace independientemente del tamaño y de las características del proyecto.
- A través del proceso de valoración, se analizan todos los elementos que intervienen en el proyecto con el fin de determinar su viabilidad y eficacia. Entre éstos se considera finalidad, producto, cronograma, presupuesto, resultados esperados.
- Se hace necesario además, calcular los posibles riesgos y determinar las respuestas a los mismos.

Proceso:

Consecución de los objetivos propuestos

Detectar desviaciones y necesidades para establecer las medidas de mejora necesarias



Recoger y analizar datos de manera continua

Seguimiento y control para poder determinar y medir la evolución del proyecto

Principales causas del fracaso de un proyecto



DEFINICIÓN DEL ALCANCE

No tener claro el alcance del proyecto ni los objetivos y los requisitos y características del mismo, impedirá una planificación, seguimiento y un control eficaz.



OBJETIVOS MAL DEFINIDOS

En ocasiones, especialmente cuando no se tiene experiencia en un determinado campo, se establecen metas por encima de las posibilidades, objetivos poco realistas o ambiguos. Hay que recordar que los objetivos deben ser claros, sencillos y concretos.



GESTIÓN DE RIESGO

Ningún proyecto está exento de riesgo. Un análisis inicial exhaustivo ayudará a identificar tanto los posibles riesgos como sus causas, para corregirlas o prevenir respuestas adecuadas.



EVALUACIÓN

Todo proyecto precisa de una evaluación inicial, para asegurarse de la viabilidad del proyecto, analizar los riesgos y poder realizar una planificación adecuada.

Tipos de evaluación de proyectos:



Evaluación Privada de proyectos

El propósito principal de este tipo de proyectos es determinar la conveniencia de ejecutar un proyecto en función de la rentabilidad que va a generar. Lo hará mediante la evaluación de precios de mercado, tasas de descuento y además considerará factores como depreciaciones, impuestos, subsidios, financiamiento, entre otros.



Evaluación Social de proyectos

No buscan fines de lucro. Su meta es alcanzar un impacto en la sociedad. Por lo general los actores de este tipo de proyectos son las ONG´s, instituciones del Estado ó las políticas de responsabilidad social de grandes empresas transnacionales.

Posibles efectos del proyecto

Efectos Directos

Efectos Indirectos

Externalidades

Beneficios y costos directos, que se valoran de acuerdo al bien o servicio que se prestará a través del proyecto planteado. Un proyecto generará efectos indirectos cuando el mercado relacionado al mismo cambie por temas económicos, políticos, sociales.

Son todos los efectos que tenga el proyecto sobre el medio ambiente y el mercado. Estos pueden ser positivos o negativos.







Metodología General

1 Definir la situación actual

- Presentar la problemática por la que se está proponiendo el proyecto. Es importante determinar las ventajas y desventajas que supone hacer dicho proyecto en términos cualitativos y cuantitativos.

2 Determinar la situación sin proyecto

- Esta debe proyectarse en un periodo de tiempo con base en la información histórica que se tenga, considerando los impactos tanto en la oferta como la demanda.

3 Determinar la situación con proyecto

- Descripción del proyecto, enfatizando las principales acciones que se llevarán a cabo para resolver la problemática u oportunidad de negocio planteada.



Evaluar el proyecto

- Identificar, cuantificar y valorar los costos y beneficios que genera un proyecto a lo largo del horizonte de evaluación y comparar con los objetivos planteados. "La evaluación de proyectos representa numerosas ventajas y beneficios para las organizaciones."

- Una inversión inteligente requiere de un proyecto bien estructurado y evaluado, que indique la pauta a seguirse como:
 - La correcta asignación de recursos
 - Igualar el valor adquisitivo de la moneda presente en la moneda futura
 - Estar seguros de que la inversión será positiva
 - Decidir el ordenamiento de varios proyectos en función a su rentabilidad
 - Tomar una decisión de aceptación o rechazo.

ART CONSULTING

"Arte en las Finanzas"





